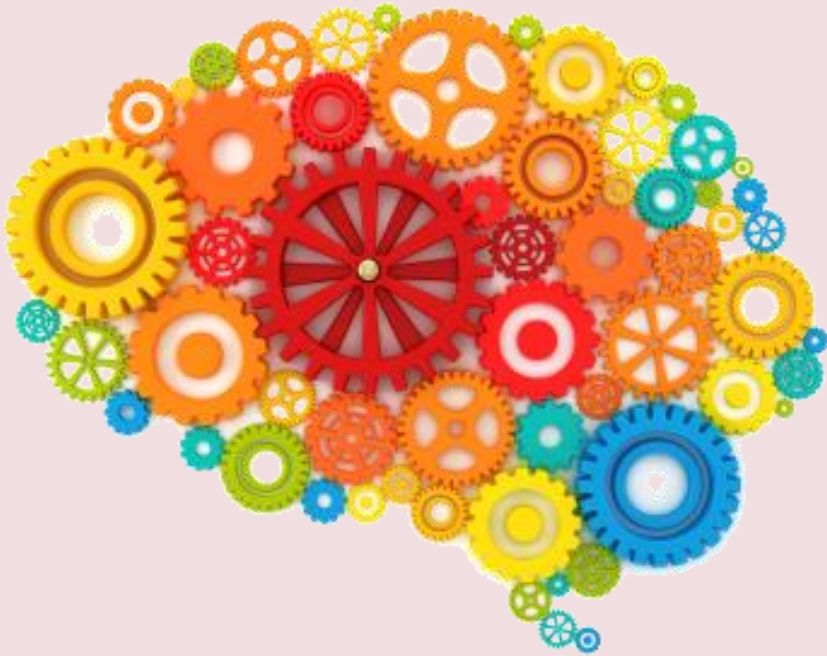


การพัฒนาทักษะการคิดเชิงกลยุทธ์และการประยุกต์ใช้

Strategic Thinking & Applied



อ.ปกรณ์ วงศ์รัตนพิบูลย์

Executive Coach

Leadership and Strategic

Development Consultant

 *PakornBlog* 

www.pakornblog.com

คุณให้ความสำคัญกับเรื่องใดมากที่สุด



เป้าหมาย



วิธีการ



ปัญหา /
อุปสรรค



ผลลัพธ์

สำรวจแนวความคิดเชิงกลยุทธ์ของตัวเอง

- ★ คุณคิดว่าการคิดเชิงกลยุทธ์มีประโยชน์อย่างไร?
- ★ คุณอยากเป็นนักคิดเชิงกลยุทธ์หรือไม่? เพราะเหตุใด?
- ★ คุณใช้การคิดเชิงกลยุทธ์กับเหตุการณ์ใดบ้าง?
- ★ คุณมีกระบวนการคิดในการแก้ไขปัญหาอย่างไร?



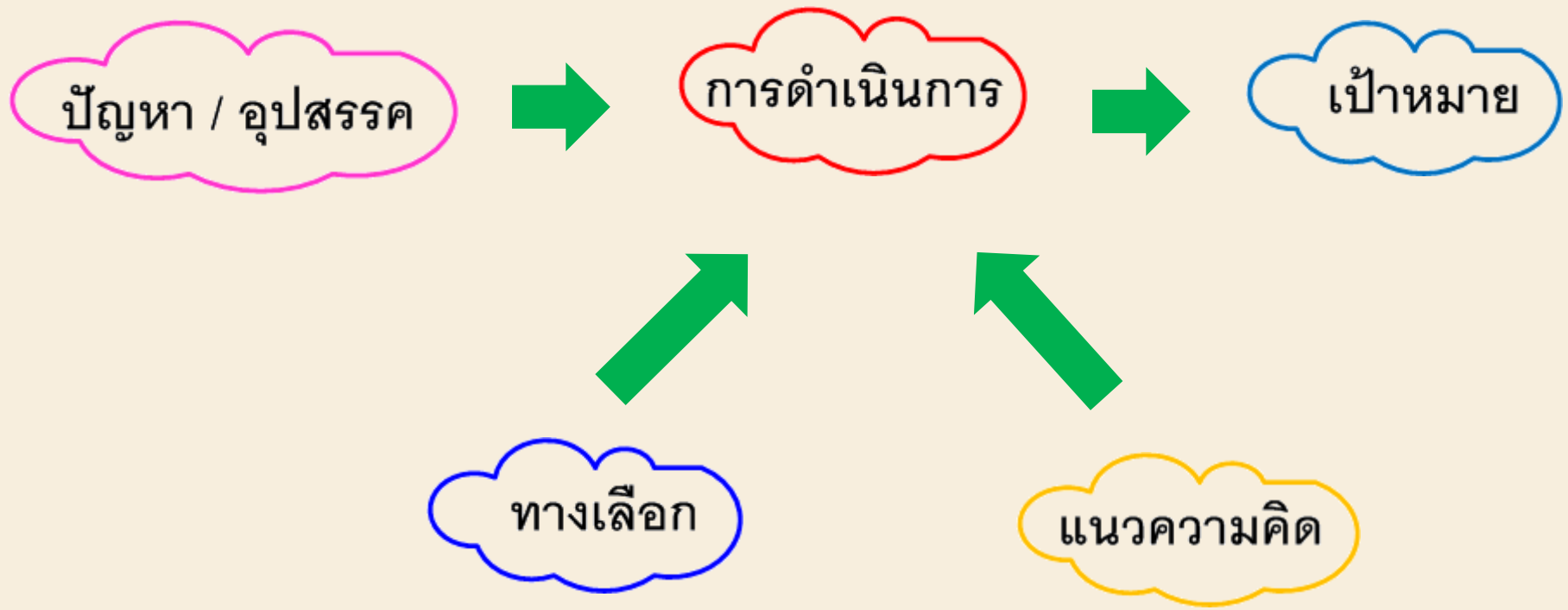
ความคิดกลยุทธ์ หมายถึง

ความสามารถในการวิเคราะห์เพื่อค้นหาวิธีการ
หรือทางเลือกที่หลากหลาย แล้วตัดสินใจเลือกที่
ดีที่สุด เพื่อใช้กับสถานการณ์ที่อาจมีอุปสรรค
และความไม่แน่นอนเพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่
ตั้งใจไว้ให้บรรลุความสำเร็จ



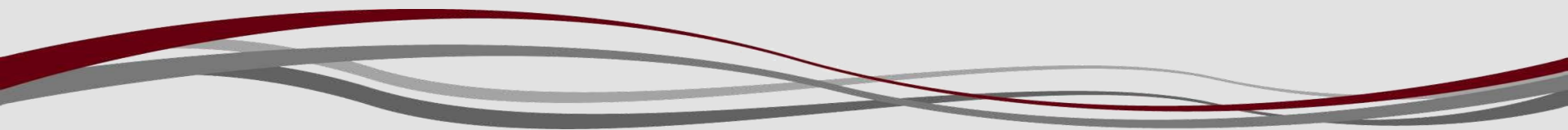
แนวทางการฝึกอบรม

- การเรียนรู้แบบผู้ใหญ่ (Adult Learning)
- การ Coaching เพื่อให้ทุกคนเห็นตัวเอง
- การบรรยายเพื่อให้มีการแลกเปลี่ยนมุมมอง
- ทุกคนคิดถึงศักยภาพของตัวเองเพื่อดึงออกมาใช้
- ฟัง คิด ถาม เขียน แล้วนำไปฝึกฝน
- เตรียมประเด็นสำคัญเพื่อนำไปพัฒนาทีมงาน



“แนวความคิดในการมองปัญหาเป็นเรื่องท้าทายและ
มองเห็นประโยชน์ต่อเป้าหมายจึงจะเลือกทางเลือก”

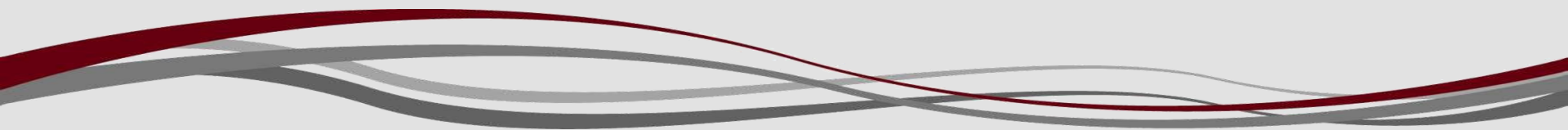
ลักษณะงานที่เหมาะสมกับการคิดเชิงกลยุทธ์

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร
 - เป้าหมายที่มีความสำคัญและความคุ้มค่าสูง
 - งานวิกฤตที่มีผลกระทบในวงกว้าง
 - เป้าหมายที่เป็นงานเชิงได้เปรียบในการแข่งขัน
 - ความอยู่รอดของทีมงานหรือองค์กร
 - งานที่มีความซับซ้อนในการได้ผลลัพธ์ที่ดี
- 

“แนวความคิดของการคิดเชิงกลยุทธ์”



ปัญหา / อุปสรรค



หลุมพรางที่สกัดกั้นการคิดเชิงกลยุทธ์

- ขาดเป้าหมายที่ชัดเจนในการทำงาน
- มองไม่เห็นปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต
- กังวลกับผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นมากเกินไป
- ยึดมั่นกับแนวทางกลยุทธ์เดียวไปตลอด
- ท้อแท้และเครียดกับการเผชิญปัญหา/อุปสรรค
- ไม่กล้าตัดสินใจเพราะกลัวความล้มเหลว
- ทัศนคติเชิงลบต่อเหตุการณ์ต่างๆ

หลักการเอาชนะปัญหา/อุปสรรคที่ต้องเผชิญ

- ➔ สร้างความคิดแง่บวกเสมอ
- ➔ จัดจ่อกับการพิชิตเป้าหมาย
- ➔ กระตุ้นความคิดสร้างสรรค์กับทางเลือกใหม่
- ➔ มีความสามารถในการควบคุมตัวเอง
- ➔ ตอบสนองกับสถานการณ์อย่างรวดเร็ว
- ➔ พยายามมองหาโอกาสในอุปสรรคที่เจออยู่
- ➔ ยึดมั่นกับเป้าหมายหลักไว้

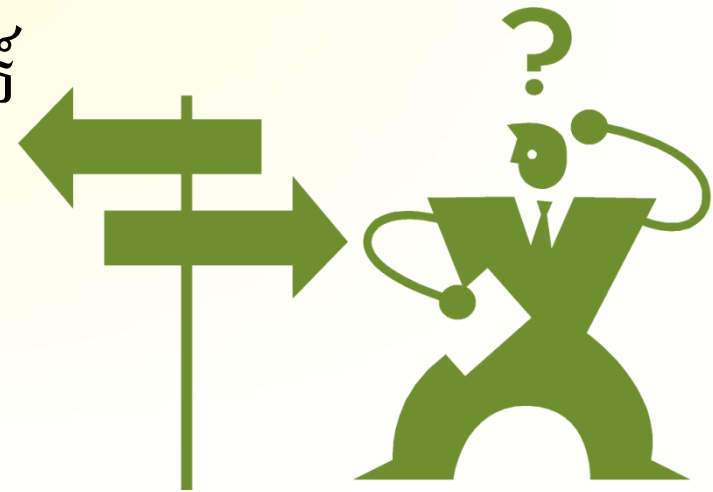
Workshop I

สร้างแนวความคิดเชิงกลยุทธ์ของตัวเอง

- เหตุการณ์ที่เป็นปัญหา / อุปสรรคคือเรื่องใด?
- หลุมพรางที่สกัดกั้นการคิดคือเรื่องใด?
- หลักการที่เลือกเอาชณะคือข้อใด?
- แนวทางที่จะดำเนินการต่อไปเป็นอย่างไร?

การสร้างทักษะการคิดเชิงกลยุทธ์ด้วยตัวเอง

- * สำรวจสถานการณ์ที่ต้องคิดเชิงกลยุทธ์
- * วิเคราะห์และประเมินสถานการณ์ที่เกิดขึ้น
- * การค้นหาทางเลือกเชิงกลยุทธ์
- * การวางแผนเชิงกลยุทธ์
- * การลงมือปฏิบัติตามแผน
- * การประเมินและติดตามผลลัพธ์

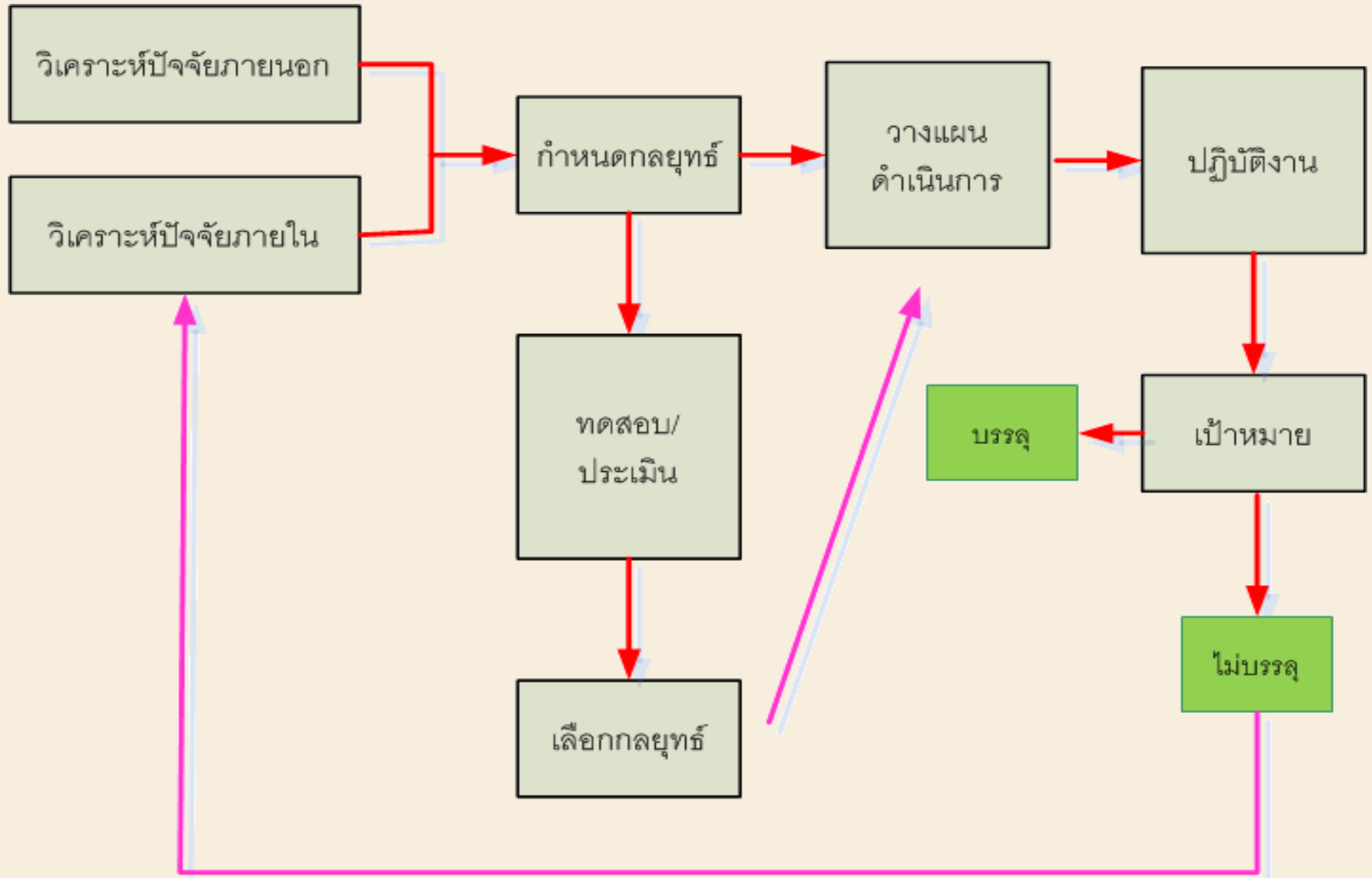


เครื่องมือช่วยในการคิดเชิงกลยุทธ์ต่างๆ

- ★ การวิเคราะห์ SWOT เพื่อกำหนดกลยุทธ์ SO
- ★ การปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ด้วย PDCA
- ★ การจัดอันดับเป้าหมายมากกว่าอุปสรรคด้วย 80:20
- ★ การให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ที่ง่าย – คู่แข่งก่อน
- ★ การประเมินเป้าหมายด้วยตาราง สำคัญ - เร่งด่วน

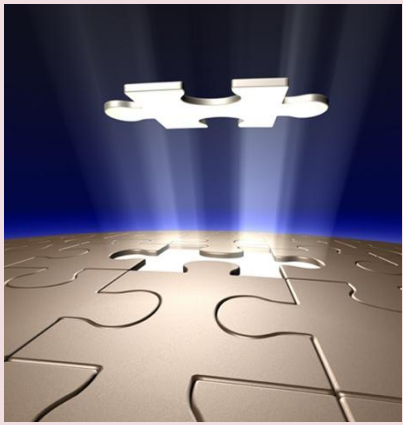


กระบวนการจัดการและบริหารงานเชิงกลยุทธ์



สร้างแนวการบริหารงานด้วยตัวเอง

- * เป้าหมายที่คุณต้องการพิชิตคืออะไร?
- * วิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันเป็นอย่างไร?
- * กำหนดกลยุทธ์ทางเลือกอะไรบ้าง?
- * วางแผนปฏิบัติการอย่างไร?
- * ตั้งใจไปลงมือทำเมื่อไร?



คุณสมบัติของนักคิดเชิงกลยุทธ์

- * การมีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจน
- * การกำหนดเป้าหมายที่แม่นยำ
- * การมีความคิดสร้างสรรค์
- * การกล้าในการตัดสินใจ
- * การทำงานเป็นทีมเวิร์ค
- * การมีความรับผิดชอบ



การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ในการทำงาน



การวางแผนงานเชิงกลยุทธ์

กรณีศึกษา

การฝึกคิดเชิงกลยุทธ์กับเหตุการณ์ต่างๆ

- * เป้าหมายที่ต้องการบรรลุผลสำเร็จ
- * ปัญหา / อุปสรรคที่เผชิญอยู่
- * หลักการที่เลือกใช้ในการเอาชนะปัญหา
- * แนวทางที่จะดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมาย

ลักษณะของการคิดเชิงกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพ

- ★ มีลักษณะเป็นกระบวนการที่สอดคล้องกัน
- ★ ผ่านการวิเคราะห์และประเมินสถานการณ์
- ★ คาดการณ์อนาคตด้วยการตั้งสมมุติฐาน
- ★ สร้างทางเลือกและประเมินทางเลือกก่อนดำเนินการ
- ★ วางแผนการอย่างเป็นขั้นตอน
- ★ สามารถยืดหยุ่นได้ตามสถานการณ์
- ★ จุดอ่อนที่เป่าหมายสำคัญ



เป้าหมายที่มีคุณภาพ

- ➔ เกิดจากความฝันที่ยิ่งใหญ่ (วิสัยทัศน์)
- ➔ มีความชัดเจนเข้าใจได้ง่าย
- ➔ มีลักษณะเฉพาะเจาะจง
- ➔ สามารถเป็นไปได้แต่มีความท้าทาย
- ➔ กำหนดเวลาบรรลุผลสำเร็จแน่นอน
- ➔ สามารถวัดผลได้



การนำการคิดเชิงกลยุทธ์ไปใช้ในชีวิตรประจำวัน

- ➔ กำหนดเป้าหมายที่แท้จริงของคุณ
- ➔ วิเคราะห์ความเชื่อของคุณ
- ➔ วางแผนการกระทำ
- ➔ เริ่มที่จุดเริ่มต้น
- ➔ ทบทวนเป้าหมายทุกวัน
- ➔ ลงมือทำอะไรบางอย่างทุกวัน
- ➔ ต่อกันว่าคุณจะสำเร็จ



สรุปแนวความคิดของคุณ

- คุณคิดว่า เป้าหมาย หรือ ปัญหา สำคัญกว่ากัน
- คุณคิดว่าวิธีการไปสู่เป้าหมาย มีหลายทาง หรือ ทางเดียว
- คุณคิดว่า การลงมือทำ หรือ กังวลกับผลลัพธ์ อย่างไม่เหน็ดกว่ากัน
- คุณอยาก คิดเชิงกลยุทธ์ หรือ คิดแบบทั่วไป
- คุณพร้อมที่จะเป็น นักคิดเชิงกลยุทธ์ หรือยัง

ประโยชน์ของการคิดเชิงกลยุทธ์

- ★ ทำให้นำความฝันสู่โลกความจริง
- ★ ไม่ได้ยึดติดกับความสำเร็จในอดีตมากเกินไป
- ★ ควบคุม “ตัวเรา” ให้มุ่งสู่เป้าหมาย
- ★ สร้าง “แนวปฏิบัติ” ในการบรรลุเป้าหมาย
- ★ มองเห็นทางออกที่หลากหลายทางเลือก
- ★ พัฒนาทักษะการตัดสินใจในสถานการณ์ต่างๆ
- ★ ปรับตัวได้ภายใต้แรงกดดันจากสภาพแวดล้อม

การพัฒนาตัวเองในฐานะนักคิดเชิงกลยุทธ์

- * ทักษะการคิดเชิงกลยุทธ์ที่คุณจะพัฒนาเพิ่มเติมคือเรื่องใด?
- * เป้าหมายใดที่คุณจะนำการคิดเชิงกลยุทธ์ไปใช้?
- * คุณจะเอาชนะปัญหา/อุปสรรคด้วยการคิดเชิงกลยุทธ์อย่างไร?
- * คุณคิดว่าจะได้ประโยชน์อะไรจากการคิดเชิงกลยุทธ์?

สิ่งที่ได้รับจากการฝึกอบรมในครั้งนี้

- ★ เรื่องที่ได้รับ
- ★ เรื่องที่ชอบ
- ★ เรื่องที่คุณจะนำไปปฏิบัติ

เป็นเรื่องแรก คือเรื่องอะไร ?



คุณสมบัติของนักคิดเชิงกลยุทธ์

- ➔ การรู้จักแก้ปัญหา
- ➔ การกล้าในการตัดสินใจ
- ➔ การมุ่งมั่นในเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง
- ➔ ความรับผิดชอบในผลงานของตัวเอง



ขอให้โชคดี สวัสดีครับ